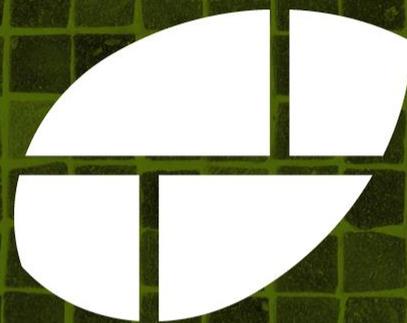


www.planaccion3r.org

#A3R



ACCIÓN

3R

PLAN DE
**REHABILITACIÓN
SOSTENIBLE**
DE CASTILLA Y LEÓN

aeice

**CLÚSTER
HÁBITAT Y CONSTRUCCIÓN
EFICIENTE**

JORNADA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN ENTORNOS URBANOS. GENERA 2017.



¿Qué es AEICE?

**Agrupación Empresarial Innovadora para la
Construcción Eficiente**

EMPRESAS CONSTRUCTORAS
ENTIDADES DE CONOCIMIENTO
empresas rehabilitadoras
técnicos profesionales
INGENIERÍAS NUEVAS TECNOLOGIAS
CONSULTORAS ENERGÍA
RESTAURACIÓN DE PATRIMONIO
Fabricantes, hábitat y equipamiento



Cadena de valor



Datos AEICE

Número de socios: 110 asociados

Empleos: 5.000 empleos

Facturación: 1.000 millones de €

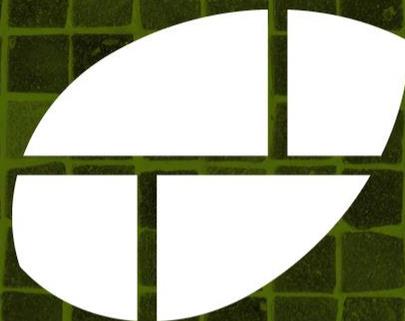
PIB: 2% del PIB de Castilla y León

GRUPOS	PROCESOS DE CONSTRUCCIÓN ////	ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD ////	PATRIMONIO ////	EQUIPAMIENTO ////	INFRAESTRUCTURAS Y MOVILIDAD ////	GRUPOS	
INICIATIVAS	 CONSTRUCCIÓN 4.0 Mejora de la competitividad a través de la incorporación de tecnologías, metodologías, sistemas y procesos digitales. www.bimtecnia.com	 AGE FRIENDLY Desarrollo de procesos y productos dirigidos a entornos amigables con los mayores y dependientes.	 ACCIÓN 3R Desarrollo de acciones para la puesta en marcha del sector de la rehabilitación sostenible. www.planaccion3r.org	 DUERO DOURO Impulso de la competitividad de las empresas y entidades de patrimonio cultural a partir del desarrollo socio económico del eje del Duero Douro basado en la puesta en valor de su patrimonio cultural. www.duerodouro.eu	 HÁBITAT EFICIENTE Mejora de la competitividad de las empresas auxiliares de equipamiento a partir del desarrollo de la industria "contract" de equipamiento colaborativo para clientes nacionales e internacionales. www.habitataeficiente.es	 APOFIS Desarrollo de herramientas para la optimización del mantenimiento preventivo de carreteras.	INICIATIVAS
ACCIONES Y PROYECTOS	<ul style="list-style-type: none"> Foro Internacional de la Construcción Inteligente Plan de Emergencias Patrimoniales Patrimonio Digital C4.0 - Diagnóstico Industria 4.0 Monitorizando 	<ul style="list-style-type: none"> CIVIC UAF, Urban Age Friendly 	<ul style="list-style-type: none"> Plan Acción 3R Life Urban CO2 Sinks REVITRAL SIMULAR Foro de la Rehabilitación REMAT 	<ul style="list-style-type: none"> Plan Duero Douro RICU, Riberas Culturales TRavellINN Duero Douro Románico Duero Douro Laboratorio de Innovación Social 	<ul style="list-style-type: none"> Plan Director Hábitat Showrooms Físico Encuentros Arquitectura y Diseño Proyecto HabiKET Misiones Internacionales 	<ul style="list-style-type: none"> Apofis Prefix 	ACCIONES Y PROYECTOS

JORNADA EFICIENCIA ENERGÉTICA EN ENTORNOS URBANOS. GENERA 2017.

www.planaccion3r.org

#A3R



ACCIÓN

3R

PLAN DE
**REHABILITACIÓN
SOSTENIBLE**
DE CASTILLA Y LEÓN

aeice

CLÚSTER
HÁBITAT Y CONSTRUCCIÓN
EFICIENTE



ACCIÓN
3R

PLAN DE
REHABILITACIÓN
SOSTENIBLE
DE CASTILLA Y LEÓN



CLÚSTER
HÁBITAT Y CONSTRUCCIÓN
EFICIENTE

ENTIDAD PROMOTORA



CONSTRUCTORES Y EMPRESAS DE REFORMAS



ENTIDADES DEL CONOCIMIENTO



SERVICIOS TÉCNICOS DE ARQUITECTURA



SERVICIOS TÉCNICOS DE INGENIERÍA



RESTAURACIÓN Y PATRIMONIO



CON LA COLABORACIÓN DE



¿Por qué el plan Acción 3R? La rehabilitación es....



• ES OBLIGATORIA → REDUCCIÓN de EMISIONES

EUROPA

DIRECTIVA 2012/27/UE DEL PARLAMENTO EUROPEO Y DEL CONSEJO de 25 de octubre de 2012, relativa a la eficiencia energética.
DIRECTIVA 2010/31/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 19 de mayo de 2010, relativa a la eficiencia energética de los edificios

ESPAÑA

LEY 8/2013, de 26 de junio, de rehabilitación, regeneración y renovación urbanas.
LEY 18/2014, de 15 de octubre, de aprobación de medidas urgentes para el crecimiento, la competitividad y la eficiencia
Real Decreto 233/2013, de 5 de abril, constituye el marco normativo por el que se regula el Plan Estatal de fomento del alquiler de viviendas, la rehabilitación edificatoria y la regeneración y renovación urbanas.
ESTRATEGIA A LARGO PLAZO PARA LA REHABILITACIÓN ENERGÉTICA EN EL SECTOR DE LA EDIFICACIÓN EN ESPAÑA EN DESARROLLO DEL ARTÍCULO 4 DE LA DIRECTIVA 2012/27/UE.

CYL

LEY 7/2014, de 12 de septiembre, de medidas sobre rehabilitación, regeneración y renovación urbana, y sobre sostenibilidad, coordinación y simplificación en materia de urbanismo.

• ES NECESARIA

- Reducir CONSUMOS y COSTES
- Mejorar el CONFORT
- Actualizar el PATRIMONIO

• ES RENTABLE

- AAPP** → 0,62€ de retorno directo por cada euro de inversión
- SOCIEDAD** → 18 puestos de trabajo por cada euro de inversión
- MEDIO AMBIENTE** → Reducción de emisión potencial hasta el 80%
- PROPIETARIO** → Mejora de la calidad del confort
- Revalorización del Patrimonio

Y sin embargo...

PLAN ESTRATÉGICO

ACCIÓN 3R

Plan de Acción
para la Rehabilitación Sostenible
de Castilla y León

volumen I
PLAN ESTRATÉGICO



PLAN OPERATIVO

ACCIÓN 3R

Plan de Acción
para la Rehabilitación Sostenible
de Castilla y León

volumen II
PLAN OPERATIVO



ESTADO DEL ARTE

ACCIÓN 3R

Plan de Acción
para la Rehabilitación Sostenible
de Castilla y León

Análisis de la Rehabilitación
Sostenible para Castilla y León

ESTADO DEL ARTE

CONTEXTO

Objetivos

Estructura del
Plan

Despliegue

Un punto de partida

SITUACIÓN DE LA EDIFICACIÓN

Hemos construido sin tener en cuenta:

La **demanda energética** de los edificios

Los problemas de **accesibilidad**

La obligación de **conservación** y mantenimiento

La necesidad de igualar los niveles de **prestaciones**



Complementariedad

INTEGRACIÓN COHERENTE

Políticas aprobadas:

Estrategia Nacional a largo Plazo para la Rehabilitación Energética del Sector de la Edificación en España. (Ministerio de Fomento)

PRICYL (Junta de Castilla y León)

ERUrCyL (Junta de Castilla y León)

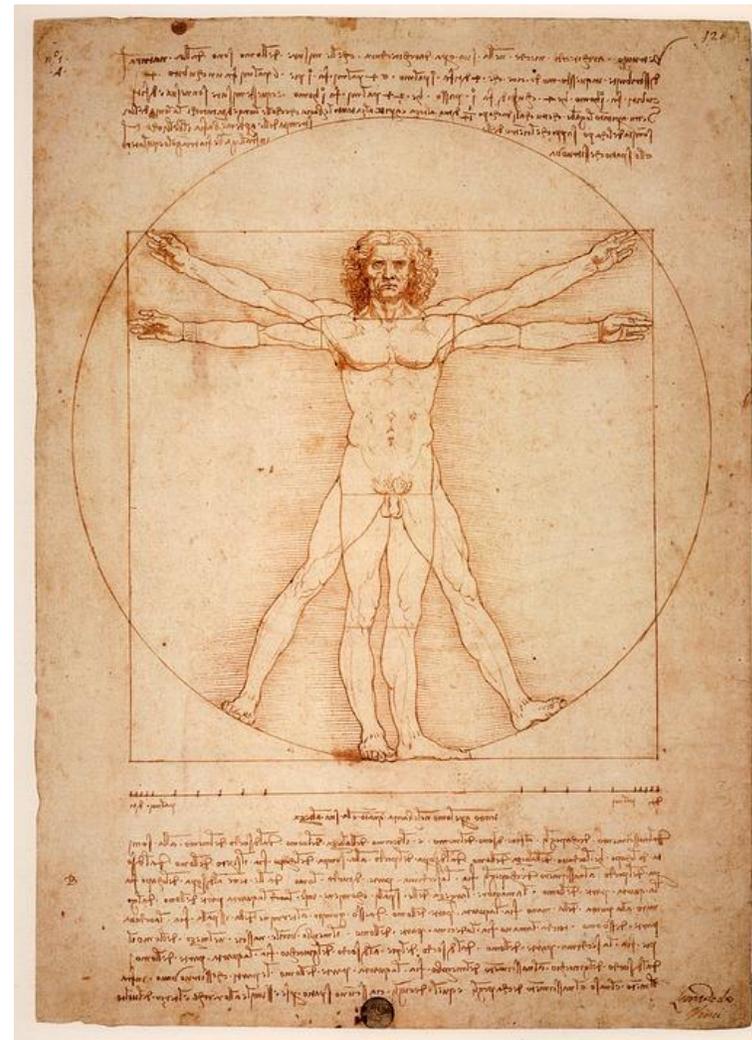


Dos conceptos

GESTIONAR LA REHABILITACIÓN

El **ciudadano** eje central

Acompañamiento en el proceso



Nuevos retos

NECESIDADES y OPORTUNIDADES

Adaptación a nuevos cánones de uso

Convergencia de **prestaciones**

Incorporación de la **tecnología**

Reducción de la **demanda energética**



Un nuevo
MODELO

Renovación urbana
sostenible

vs

Crecimiento
expansivo



Contexto

OBJETIVOS

Estructura del
Plan

Despliegue

Escenario Base

64.000 Viviendas

6% Parque residencial

OBJETIVOS GENERALES PLAN ESTRATEGICO ACCIÓN 3R

Número de Viviendas a Rehabilitar

viviendas TOTAL ESPAÑA	25,492,335	censo 2014
viviendas principales ESPAÑA	19,113,128	75%
viviendas Castilla y León	1,739,251	7%
viviendas principales	1,067,995	61.4%

	VIV. TOTAL	VIV. PRINCIPALES	año2016	año2017	año2018	año2019	año2020	TOTAL
Ávila	165,607	69,485	334	501	667	1,001	1,668	4,171
Burgos	256,498	156,318	751	1,126	1,501	2,252	3,753	9,383
León	328,041	215,635	1,036	1,553	2,071	3,107	5,178	12,944
Palencia	113,876	74,540	358	537	716	1,074	1,790	4,474
Salamanca	239,514	148,918	715	1,073	1,430	2,145	3,576	8,939
Segovia	126,399	63,895	307	460	614	920	1,534	3,835
Soria	78,272	40,572	195	292	390	584	974	2,435
Valladolid	290,406	217,405	1,044	1,566	2,088	3,132	5,220	13,050
Zamora	140,638	81,227	390	585	780	1,170	1,950	4,876
	1,739,251	1,067,995						
			5,129	7,693	10,257	15,386	25,643	64,108

ESCENARIO BASE DE LA ESTRATEGIA 1,147,295 viviendas
6.00%

1.602 M€

10%

Volumen de negocio del sector

30% Ayudas públicas

20% Ahorro privado

50% Crédito

OBJETIVOS GENERALES PLAN ESTRATEGICO ACCIÓN 3R

Inversiones Globales		año2016	año2017	año2018	año2019	año2020	TOTAL
Distribución inversiones							
Estimación de inversión por vivienda	25,000.00 €	128,216,096 €	192,324,143 €	256,432,191 €	384,648,287 €	641,080,478 €	1,602,701,195
Ayudas Públicas	30% 7,500.00 €	38,464,828.68	57,697,243.02	76,929,657.37	115,394,486.05	192,324,143.41	480,810,359
Ahorro privado	20% 5,000.00 €	25,643,219.12	38,464,828.68	51,286,438.24	76,929,657.37	128,216,095.61	320,540,239
Financiación créditos (15-20 años)	50% 12,500.00 €	64,108,047.80	96,162,071.71	128,216,095.61	192,324,143.41	320,540,239.02	801,350,598
	100%	128,216,096 €	192,324,143 €	256,432,191 €	384,648,287 €	961,620,717 €	

28.850

Puestos de trabajo

18 empleos generados por
millón de euros movilizados



Impacto en empleo	año2016	año2017	año2018	año2019	año2020	TOTAL	
18 empleos generados por cada millon de euros	0.000018	2,308	3,462	4,616	6,924	11,539	28,849

Contexto

Objetivos

**ESTRUCTURA
DEL PLAN**

Despliegue

EDIFICIOS REHABILITADOS CON CALIDAD

EJE 2
Activación
de la demanda

EJE 4
Modelos y garantías

EJE 5
Integración e innovación

EJE 3
Recursos financieros

EJE 1
Capacitación y fortalecimiento:
Establece los cimientos para poder desplegar la actividad

Desarrollo
DETALLE

5 Ejes Estratégicos

15 Programas

35 Medidas

ACCIONES + INDICADORES

Objetivos Alcance Despliegue Plazo Coste



Eje 1

CAPACITACIÓN DE AGENTES Y FORTALECIMIENTO DEL SECTOR DE LA REHABILITACIÓN



Programa 1.1

Medidas de **capacitación** y **promoción** del modelo de integración de servicios energéticos en rehabilitación

Modelo ESE

Eje 1

CAPACITACIÓN DE AGENTES Y FORTALECIMIENTO DEL SECTOR DE LA REHABILITACIÓN



Programa 1.2

Medidas de conocimiento y promoción de la **demanda potencial** de rehabilitación en edificación residencial

Áreas rehabilitación prioritaria
Instrumentos de seguimiento PRICYL – ERUrCyL

Eje 1

CAPACITACIÓN DE AGENTES Y FORTALECIMIENTO DEL SECTOR DE LA REHABILITACIÓN



Programa 1.3

Medidas de capacitación y promoción del modelo de rehabilitación restauradora

Gestión y viabilidad económica del uso
Técnicas de rehabilitación restauradora

Eje 1

CAPACITACIÓN DE AGENTES Y FORTALECIMIENTO DEL SECTOR DE LA REHABILITACIÓN



Colaboradores

- AEICE: Agrupación Empresarial Innovadora para la Construcción Eficiente
- ACCIONA
- AIRO EDIFICIOS
- Audiotec
- Cabero edificaciones
- COCYL: Cámara de Contratistas de Castilla y León
- CIEMAT: Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas
- CROLEC
- DECOLESA
- DDR
- D-TODO
- FSMLRPH: Fundación Santa María la Real del Patrimonio Histórico
- GARCOTEC
- G33
- GBCE: GreEn Building Council España
- JST: José Santos Torres
- 1A INGENIEROS
- INCOISA
- ICCL: Instituto de la Construcción de Castilla y León
- INZAMAC
- NAVITIA PORTAE
- NZ NOVA, Energía y Sostenibilidad
- PEACHE
- Royba 98
- SERINTEC
- Trojaola & Liste
- Urbyplan
- VALLUARTE
- Veolia Servicios LECAM, S.A.U

prácticas garantizadas en empresas

tu oportunidad

Máster en Innovación para la Construcción y la Rehabilitación Eficientes (máster MICRE)

UVa aeice Construcción Eficiente

UVa MICRE MASTER EN INNOVACIÓN PARA LA CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN EFICIENTES

Programa 1.4

Medidas de específicas para la **formación y capacitación de empresas y agentes** del sector de la rehabilitación

Aprovechamiento oferta formativa
Nuevas metodologías – Financiación de la formación

Eje 2

ACTIVACIÓN Y DINAMIZACIÓN DE LA DEMANDA

PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS DE REHABILITACIÓN Y RENOVACIÓN DEL PARQUE EDIFICADO Y DE REDUCCIÓN DE EMISIONES ASIGNADAS PARA CASTILLA Y LEÓN



Programa 2.1

Medidas de **eliminación** de **barreras** iniciales
a la **rehabilitación**

Cuantificación de impactos y resultados – mecanismos de coordinación -
gestión unificada de ayudas – acompañamiento a ciudadanos – ventanilla única

Eje 2

ACTIVACIÓN Y DINAMIZACIÓN DE LA DEMANDA

PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS DE REHABILITACIÓN Y RENOVACIÓN DEL PARQUE EDIFICADO Y DE REDUCCIÓN DE EMISIONES ASIGNADAS PARA CASTILLA Y LEÓN



Programa 2.2

Plan de **comunicación y dinamización** de la actividad del sector rehabilitación

Difusión tradicional – activación de la primera línea – coordinación y seguimiento de acciones

Eje 3

OBTENCIÓN DE RECURSOS Y MEDIOS DE FINANCIACIÓN

QUE POSIBILITEN LA VIABILIDAD DE LAS ACTUACIONES DE REHABILITACIÓN

Programa 3.1



Programa de unificación de criterios y medidas
sobre **ayudas públicas**

Incremento de recursos públicos – operativa, gestión y
coordinación – vinculación a resultados

Eje 3

OBTENCIÓN DE RECURSOS Y MEDIOS DE FINANCIACIÓN

QUE POSIBILITEN LA VIABILIDAD DE LAS ACTUACIONES DE REHABILITACIÓN

Programa 3.2



Programa de establecimiento de **incentivos fiscales** a la rehabilitación

Incentivos al usuario para acometer las actuaciones –
deducciones directas

Eje 3

OBTENCIÓN DE RECURSOS Y MEDIOS DE FINANCIACIÓN

QUE POSIBILITEN LA VIABILIDAD DE LAS ACTUACIONES DE REHABILITACIÓN



Programa 3.3

Programa de medidas para la intervención de agentes del sector del seguro, caución y financiero

Actuaciones generales a nivel de sector – acciones específicas

Eje 4

GENERACIÓN DE MODELOS Y GARANTÍAS

QUE ASEGUREN QUE LAS ACTUACIONES DE REHABILITACIÓN ALCANZAN LOS OBJETIVOS DE CALIDAD, SOSTENIBILIDAD, CONFORT ACÚSTICO, EFICIENCIA ENERGÉTICA Y REDUCCIÓN DE EMISIONES



Programa 4.1

Programa de garantías a través de la
certificación y el reconocimiento

Reconocimiento de modelos y soluciones – certificación de actuaciones

Eje 4

GENERACIÓN DE MODELOS Y GARANTÍAS

QUE ASEGUREN QUE LAS ACTUACIONES DE REHABILITACIÓN ALCANZAN LOS OBJETIVOS DE CALIDAD, SOSTENIBILIDAD, CONFORT ACÚSTICO, EFICIENCIA ENERGÉTICA Y REDUCCIÓN DE EMISIONES

Programa 4.2

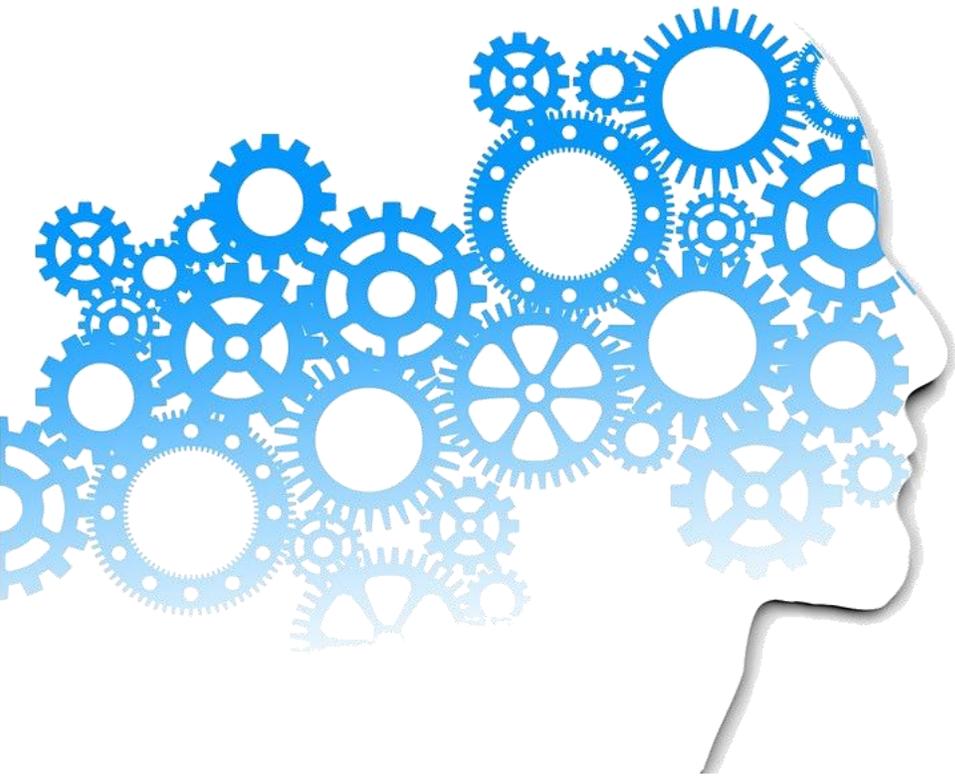


Programa de **demostradores** de
rehabilitación sostenible

Construcción de modelos – difusión de demostradores

Eje 5

INTEGRACIÓN E INNOVACIÓN. GENERACIÓN DE REDES, DE AGENTES, SERVICIOS Y ACTUACIONES



Programa 5.1

Programa de transferencia de conocimiento en rehabilitación

Identificación de iniciativas innovadoras – sistemas de transferencia

Eje 5

INTEGRACIÓN E INNOVACIÓN. GENERACIÓN DE REDES, DE AGENTES, SERVICIOS Y ACTUACIONES



Programa 5.2

Programa de **interacción** con trabajos del mismo entorno de actuación en rehabilitación

Sistemas de apoyo – proyectos concretos Acción 3R interacción ámbito regional

Eje 5

INTEGRACIÓN E INNOVACIÓN. GENERACIÓN DE REDES, DE AGENTES, SERVICIOS Y ACTUACIONES

Programa 5.3



Programa de interacción e integración con actuaciones nacionales

Sistemas de apoyo – proyectos concretos Acción 3R integración en programas nacionales

Eje 5

INTEGRACIÓN E INNOVACIÓN. GENERACIÓN DE REDES, DE AGENTES, SERVICIOS Y ACTUACIONES



Programa 5.4

Programa de interacción e integración
con programas europeos

Sistemas de apoyo – proyectos concretos Acción 3R integración en programas europeos

EJE1
Capacitación de los agentes
y fortalecimiento del sector
de la rehabilitación
en Castilla y León

PROGRAMA 1.1

Medidas de capacitación y promoción del modelo de integración de servicios energéticos en rehabilitación

MEDIDA 1.1.1

Capacitación en el modelo ESE y su posible integración en rehabilitación

MEDIDA 1.1.2

Promoción del modelo ESE en actuaciones rehabilitadoras donde pueda ser coadyuvante

PROGRAMA 1.2

Medidas de conocimiento y promoción de la demanda potencial de rehabilitación en edificación residencial

MEDIDA 1.2.1

Identificación de zonas y actuaciones de rehabilitación prioritaria

MEDIDA 1.2.2

Despliegue efectivo de las políticas aprobadas en el PRICYL y en la ERURCYL. Creación de una mesa de evaluación y seguimiento de sus ejes estratégicos con todos los grupos de interés del proceso de rehabilitación

PROGRAMA 1.3

Medidas de capacitación y promoción del modelo de rehabilitación restauradora

MEDIDA 1.3.1

Capacitación y promoción de la gestión y viabilidad económica del uso del patrimonio inmueble

MEDIDA 1.3.2

Capacitación y promoción de las técnicas de rehabilitación restauradora

PROGRAMA 1.4

Programa de medidas específicas para la formación y capacitación de empresas y agentes del sector de la rehabilitación EJE1

MEDIDA 1.4.1

Capacitación mediante el aprovechamiento de la actual oferta formativa

MEDIDA 1.4.2

Promoción de acciones formativas en nuevas metodologías de trabajo aplicables a la rehabilitación

MEDIDA 1.4.3

Desarrollo de programas de financiación para formación de agentes del sector de la rehabilitación

Contexto

Valores y
objetivos

Estructura del
plan

DESPLIEGUE

Despliegue

- FORO DE LA REHABILITACIÓN
- BALANCE ANUAL
- TALLERES CIUDADANOS
- OFICINA DE REHABILITACIÓN
- DEMOSTRADORES REGIONALES
- MÁSTER MICRE
- MODELOS DE GARANTÍA



Despliegue CRONOGRAMA Y PRESUPUESTO

5 años

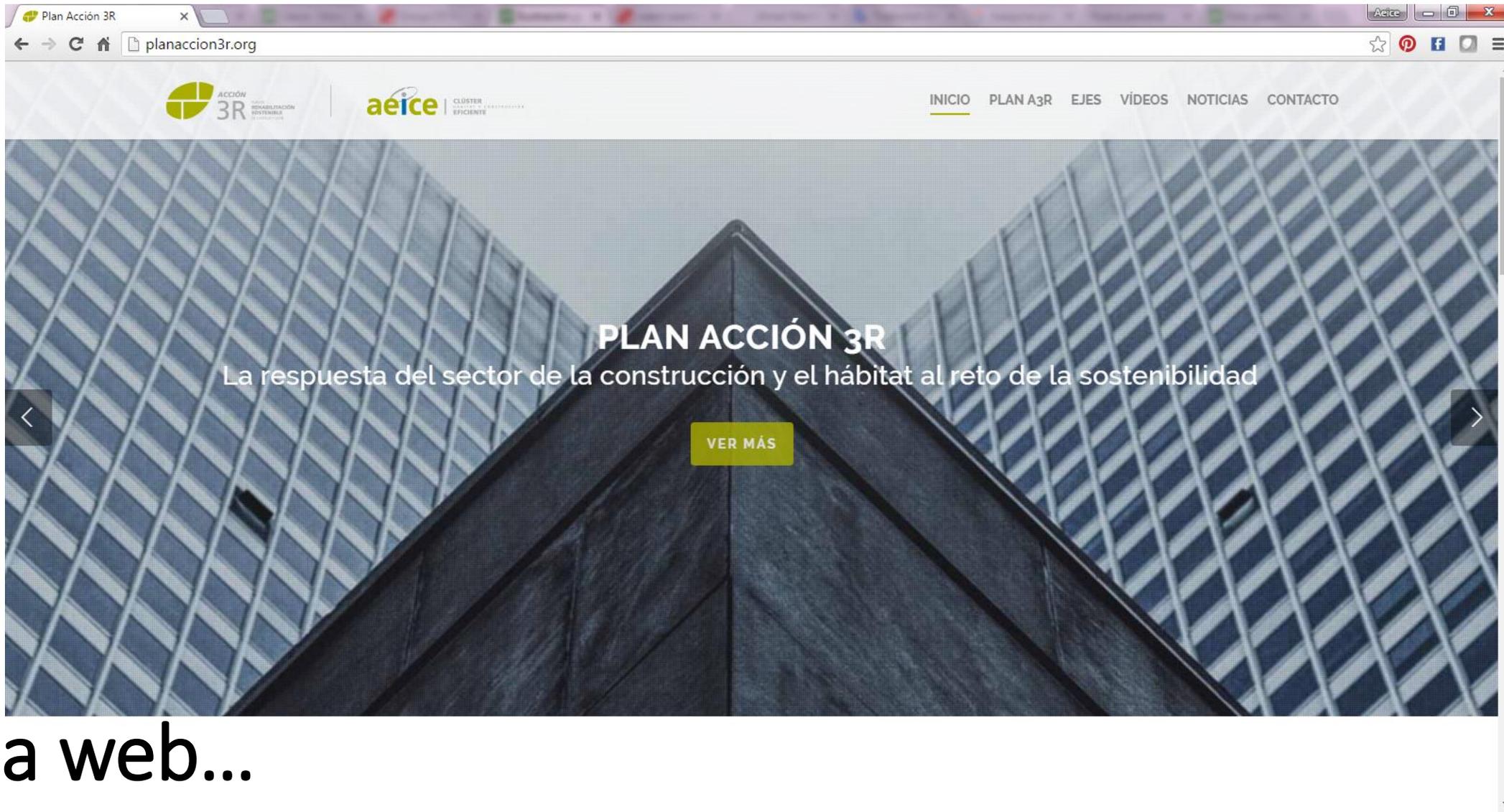
21,2 M€

Factor multiplicador **x75**

ESTRUCTURA DE DESARROLLO DEL PLAN ACCIÓN 3R						CALENDARIO Y PRESUPUESTO				
EJES	PROGRAMAS	MEDIDAS	ACCIONES		PRESUPUESTO €	CALENDARIO				
						2016	2017	2018	2019	
PROGRAMA 1.1 Rehabilitación y modelo de servicios en in.	MEDIDA 1.1.1 Capacitación en el modelo ESE y su posible integración en rehabilitación.	ACCIÓN 1.1.1.1	Capacitación y promoción de la integración de Servicios Energéticos en Rehabilitación.	10000						
		ACCIÓN 1.1.1.2	Capacitación en tipología de contratos de S.E. Desarrollo de contratos modelo para integración en rehabilitación.	12000						
		ACCIÓN 1.1.1.3	Capacitación en procedimientos estandarizados de medida y verificación. Aplicación a rehabilitación integral.	6000						
	MEDIDA 1.1.2 Promoción del modelo ESE en actuaciones rehabilitadoras donde pueda ser coadyuvante.	ACCIÓN 1.1.2.1	Detección de áreas residenciales de baja eficiencia energética, susceptibles de incorporar el modelo ESE como elemento de éxito en una rehabilitación.	6000						
		ACCIÓN 1.1.2.2	Capacitación y fomento de las intervenciones mancomunadas, district heating, renovables mancomunadas etc.	2000						
		MEDIDA 1.2.1.1	Búsqueda y recopilación de bases de datos estadísticos sobre edificios. Procedimentación del acceso a la información relativa a inmuebles.	5000						
		ACCIÓN 1.2.1.2	Análisis de la adecuación del parque de edificios: clasificación según tipología de vivienda, sistema constructivo, año de construcción/reforma y localización. Verificación de la adecuación de los tipos resultantes al entorno (poblacional, climatológico, ruido etc.).	15000						
	PROGRAMA 1.2 Medidas de conocimiento y promoción de la demanda potencial de rehabilitación	MEDIDA 2.1.4 Creación de una red de Oficinas de Información y Gestión de la Rehabilitación que acompañen a los ciudadanos a lo largo de todo el proceso, según el modelo ventanilla única.	ACCIÓN 1.2.1.3	Redacción del informe técnico que presente las zonas con mayor falta de adecuación y mayor viabilidad como zonas de rehabilitación prioritaria.	3000					
			ACCIÓN 1.2.1.4	Seguimiento del estado y actuaciones en las zonas de rehabilitación prioritaria. Cotejo con seguimiento FRICYL	40000					
			ACCIÓN 1.2.2.1	Capacitación/promoción en/de gestión y seguimiento de las Áreas de Rehabilitación integral y Renovación Urbana.	...					

1

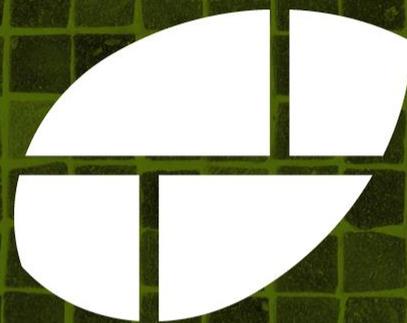
	presupuesto	2016	2017	2018	2019	2020
Presupuesto de desarrollo del EJE 1	888.000 €	50.000 €	151.000 €	631.000 €	28.000 €	28.000 €
Presupuesto de desarrollo del EJE 2	1.704.500 €	148.200 €	504.200 €	491.200 €	291.700 €	269.200 €
Presupuesto de desarrollo del EJE 3	6.136.000 €	42.000 €	1.881.000 €	1.721.000 €	1.370.000 €	1.122.000 €
Presupuesto de desarrollo del EJE 4	11.380.000 €	279.000 €	2.695.000 €	2.978.000 €	2.914.000 €	2.514.000 €
Presupuesto de desarrollo del EJE5	1.129.000 €	53.000 €	270.000 €	290.000 €	260.000 €	256.000 €
Presupuesto total del Plan Acción 3R	21.237.500 €	572.200 €	5.501.200 €	6.111.200 €	4.863.700 €	4.189.200 €



TODO
está en la web...

www.planaccion3r.org

#A3R



ACCIÓN

3R

PLAN DE
**REHABILITACIÓN
SOSTENIBLE**
DE CASTILLA Y LEÓN

MUCHAS GRACIAS POR SU ATENCIÓN

ENRIQUE M. COBREROS GARCÍA
emcobreros@aeice.org

aeice

CLÚSTER
HÁBITAT Y CONSTRUCCIÓN
EFICIENTE